

Message to Local Leaders

The news on the economic front these days is harsh, to say the least. Unemployment continues to hover around 10 percent in the U.S. and, in the construction industry, it is closer to 25 percent. During these times, we need leadership to keep our members employed and connected to our union.

Some might ask, "How does leadership play a role here? Isn't this an economic issue?" I can tell you from experience that keeping our union together in these hard times is far from just an economic issue. If economics were all it came down to, we'd be bookkeepers, not union leaders. Leadership plays a significant role in keeping our union strong and employed, and don't let anyone tell you differently.

Back when I was business manager of my local in Northern California, many years ago, I always made it a priority to offer my members opportunities to learn and train whenever we were in down times. I not only wanted to keep their skills in their craft sharp, I wanted to keep everyone (including me) in work mode for when the jobs picked up. That meant I had to constantly be on the lookout for new training and programs to offer the members.

Unfortunately, back then, there weren't the same amount of programs offered by the International to choose from that there are today. However, there was one that I believed to be one of the best ever offered by our union: Construction Organizing Membership Education Training, or COMET. I made every effort as a leader to make sure that the membership of my local union knew what COMET was, how it could help us through the tough times we were going through, and how it prepared us for growth into the future.

COMET made an impact on quite a few members throughout the years. In fact, I think it's fair to say that almost every leader older than 35 on the local and International level has probably taken the program at one point in their career. Today, we have an updated version of COMET available called TEAM — Truly Educating All Members. I urge every local leader to hold this class when it becomes available, as it will give your members the tools to fully use what the union has to offer them.

When it comes to skills training, the International's Finishing Trades Institute (FTI) has been working hard to make certain our local training programs are ready to provide only the best in up-to-date curricula. Furthermore, in 2009, our district councils received more than \$1.8 million to supply new equipment, materials and overall assistance to improve the delivery of training in the crafts we represent.

Additionally, the Painters and Allied Trades Labor Management Cooperation Initiative (LMCI) is hard at work providing training for our members to become leaders on the job site through the Supervisor Training Program and the Project Manager Program, among others. Members who undergo this training expand their skill-set for the job site and make themselves more employable. LMCI also provides our signatory employers with tools to build

better businesses and increase their capacity to bid on, and win, more projects. That means more jobs for the IUPAT workforce.

Leadership brings all of these tools and services together to keep our members employed and connected to the union. My message to local leaders is to look to your team, the membership and your leaders to capture the courses offered by the International. Take advantage of the training and promote it throughout the organization. That's what I did as a local leader, and it helped greatly in developing unity and resolve for addressing the matters that affect us as working people.

Together we can succeed in remaining a value-added to our members and the industries in which we work.



KENNETH E. RIGMAIDEN
EXECUTIVE GENERAL VICE PRESIDENT

Mensaje a los Líderes Locales

Las noticias en el frente económico hoy día son severas, al mínimo. El desempleo sigue alrededor del 10 por ciento en los Estados Unidos, y en la industria de la construcción, el porcentaje se aproxima a un 25 por ciento. Durante estos tiempos, necesitamos un liderazgo que mantenga a nuestros miembros empleados y conectados con nuestra unión.

Puede que algunos de ustedes se pregunten: ¿Cuál es el papel del liderazgo aquí? ¿No es éste un asunto económico? Puedo decirles basado en la experiencia que el mantener a la unión junta en estos tiempos difíciles es mucho más que un asunto económico. Si se tratara solamente de la economía, seríamos contables y no líderes de la unión. El liderazgo juega un papel mucho más importante en mantener a nuestra unión fuerte y empleada, y no dejen que nadie les diga lo contrario.

Muchos años atrás cuando fui gerente de negocios de mi local en la parte norte de California, siempre hice que como prioridad el que mis miembros tuviesen oportunidades para aprender y capacitarse cuando nos encontrábamos en tiempos flojos. No sólo quería que ellos mantuviesen sus destrezas en sus oficios actualizados, sino que quería que todos, incluyéndome a mí, estuviésemos preparados para trabajar cuando el ritmo de trabajo se recobrase. Eso quería decir que siempre estaba buscando nuevos adiestramientos y programas para ofrecerles a nuestros miembros.

Desafortunadamente, en aquel entonces no había la misma cantidad de programas que la Internacional ofrece hoy día. Sin embargo, había uno que yo creía que era uno de los mejores que nuestra unión ha ofrecido: Educación y Adiestramiento para Organizar Membrecía en las Construcción, conocido por sus siglas COMET. Hice todos los esfuerzos posibles por asegurar que la membrecía de mi sindicato local supiese acerca del programa COMET, cómo nos podía ayudar a sobrepasar los tiempos difíciles que atravesábamos y como nos ayudaría a preparar para el crecimiento futuro.

COMET hizo un impacto en muchos miembros a través de los años. En efecto, creo que cabe decir que casi todos los líderes mayores de 35 años en la local y a nivel Internacional probablemente han tomado en programa en un momento dado en su carrera. Hoy tenemos una versión actualizada del programa COMET que se conoce como TEAM (Verdaderamente Educando a Todos los Miembros). Exhorto a todos los líderes locales que den estas clases cuando estén disponibles, las cuales le darán a sus miembros las herramientas que necesitan para usar al máximo lo que la unión tiene que ofrecerles.

Cuando se trata de adiestramiento de destrezas, el Instituto Internacional de Oficios de Acabados (FTI) ha estado trabajando duro para asegurar que nuestros programas locales de adiestramiento estén listos para proveer sólo el mejor currículo actualizado. Además, en el 2009, nuestros concejos de distrito recibieron más de \$1.8 millones para suplir equipo nuevo, materiales y ayuda en general para mejorar la disponibilidad de adiestramiento en los oficios que representamos.

Además, el LMCI de los Oficios de Pintores y Destrezas Afines está trabajando muy duro para proveerles adiestramiento a nuestros miembros para que se conviertan en líderes en el lugar de trabajo a través del Programa de Capacitación de Supervisores y el Programa de Gerente de Proyectos, entre otros. Los miembros que toman este adiestramiento expanden sus destrezas en el lugar de trabajo y adquieren mayores posibilidades de empleo. El LMCI también le provee a nuestros empleadores signatarios las herramientas que necesitan para mejorar sus negocios y aumentar su capacidad de licitar y obtener más proyectos. Eso quiere decir más empleos para la fuerza de trabajo de la IUPAT.

El liderazgo une todas estas herramientas y servicios para mantener a nuestros miembros empleados y conectados con la unión. Mi mensaje a los líderes locales es que dependan de su equipo, la membrecía y sus líderes para beneficiarse de los cursos ofrecidos a través de la Internacional. Aprovechéndose del adiestramiento y promuévanlo a través de la organización. Eso es lo que yo hice como líder local, y esto ayudó mucho a desarrollar la unidad y compromiso para encarar aquellos asuntos que nos afectan como gente obrera.

Juntos podemos triunfar en impartiendo mejor valía a nuestros miembros y a las industrias en que trabajamos. Solo necesitamos la resolución para hacerlo.