

# Do the Right Thing

could write about feel-good topics; however, these are not feel-good times.

Man-hours worked by IUPAT members are down 17 percent. Membership numbers declined in 2009 after a steady increase for the last five years.

While our economy is beginning to show signs of recovery, in the near term, we can expect a sluggish new construction market. However, in the best of times or in the worst of times, there is opportunity to organize. When the economy is in a downward trend as it is currently, the opportunity is to increase market share. If we can increase market share even only modestly each year, we will grow and increase work opportunities for our members, even if the economy is down.

Now is the time to increase organizing capacity, increase top-down sales calls on contractors and end users, increase all organizing activity in general, and get innovative in collective bargaining negotiations. Now is the time to pursue markets in which our employers and members may have been previously uninterested.

To do all this takes resources. The natural inclination during times like these is to cut costs and services. District councils and local unions should be looking for ways to cut less-essential expenses, but cutting organizers and organizing capacity is not what we need now. More than ever, we need these people who are working to create work opportunities for us.

The International Union and its funds are doing their part to provide our affiliates with the necessary resources to organize and train.

Over the past five years, the IUPAT has contributed more than \$15 million in direct financial organizing assistance to our affiliates. The Labor Management Cooperation Initiative (LMCI) and the Finishing Trades Institute (FTI) also have contributed or committed more than \$2 million in grants to our affiliates. Over the next five years, the International Union projects to contribute an additional \$27.5 million to our affiliates to assist with organizing endeavors.

At our recently concluded 30th General Convention in August, the delegates amended our constitution to add Section 194 (g), (h), & (i). These sections mandate that each district council create a separate organizing fund to help fund its organizing efforts. This fund is to derive its revenue from dues over and above the district council's current dues check-off.

You may say this is no time to ask the members for additional funding, but, as unpopular as such a request may be, this is precisely the time that we need to invest more in organizing. If our efforts drop off now, when the economy

begins to revive (and it will cycle back to healthy economic growth), we will not be in a position to take a greater market share and we will have eroded even our current market share. It will take fortitude, leadership, and some sacrifice to do what we must, but those are the qualities that built our labor movement, and those are the qualities that will keep our union strong.

Don't shy away from doing what we must do. If not now, when? If not us, who? The time is never perfect, but the time must be now.

In closing, I offer my sincere prayers that the new year brings more prosperous times. May our Lord bless you and yours this holiday season and throughout the New Year.



**GEORGE GALIS**  
GENERAL SECRETARY-TREASURER

# Hagan lo Correcto

**L**es podría escribir acerca de temas que les sentirían bien. Sin embargo, estos no son tiempos cuando nos sentimos bien. Las horas por obrero trabajadas por los miembros de la IUPAT se han reducido por un 17 por ciento. La membresía decayó en el 2009 después de aumentos paulatinos durante los últimos cinco años.

A pesar de que nuestra economía está dando señales de que está en recuperación, a corto plazo podemos esperar un mercado de construcción lento. Sin embargo, en los mejores y en los peores tiempos, existen oportunidades para la organización. Cuando la economía está en un bajón como lo está al presente, las oportunidades existen en el aumento en la proporción del mercado. Si podemos aumentar nuestra proporción del mercado, aunque sea modestamente cada año, creceremos y aumentaremos las oportunidades de trabajo para nuestros miembros, aún cuando la economía esté decaída.

Ahora es el momento de aumentar nuestra capacidad de organizar, de aumentar las llamadas de arriba abajo a nuestros contratistas y usuarios de nuestras labores, aumentando toda actividad de organización en general, y ser innovadores en las negociaciones colectivas. Ahora es tiempo de perseguir mercados en que nuestros patronos y miembros no estaban interesados previamente.

Para hacer todo esto se necesitan recursos. La inclinación natural durante tiempos como estos es de recortar costos y contratar servicios. Los concejos de distrito y las uniones locales deben de buscar maneras de recortar los gastos que sean menos esenciales, pero el recortar los organizadores y la capacidad de organizar no es lo que necesitamos al presente. Ahora más que nunca, necesitamos a esta gente que trabajan para crear oportunidades de empleo para nosotros.

La Unión Internacional y sus fondos están poniendo de su parte para proveerle a nuestras afiliadas los recursos necesarios para organizar y adiestrar.

Durante los últimos cinco años, la IUPAT ha contribuido más de \$15 millones en ayuda financiera directa a nuestras afiliadas para la organización. La Iniciativa de Cooperación Obrero Patronal (en inglés LMCI) y el Instituto de Destrezas de Acabados (FTI) también han contribuido o comprometido más de \$2 millones en asignaciones a nuestras afiliadas. Durante los próximos cinco años, la Unión Internacional estima que contribuirá unos \$27.5 millones adicionales a nuestras afiliadas para ayudarles con los esfuerzos de organización.

Durante nuestra 30<sup>a</sup>. Convención General en agosto, los delegados enmendaron nuestra constitución para añadir la Sección 194(g), (h) e (i). Estas secciones ordenan que cada concejo de distrito cree un fondo separado de organización para ayudar a costear sus esfuerzos de organización. Este fondo derivará sus ingresos de cuotas por encima de las cuotas compulsorias del concejo de distrito.

Puede que ustedes piensen que este no es el momento de pedirle a los miembros dineros adicionales, pero aún siendo esta solicitud poco popular, este es precisamente el momento de invertir más en la organización. Si nuestros esfuerzos decaen ahora, cuando la economía comience a revivir (y en ciclo de crecimiento económico regresará nuevamente), no estaremos en posición de tomar una mayor proporción del mercado y nuestra proporción actual del mercado se habrá mermado. Esto tomará fortaleza, liderazgo y algún sacrificio para lograr lo que tenemos que hacer. Pero estas son cualidades sobre las cuales se construyó nuestro movimiento sindical y esas son cualidades que nos mantendrán fuertes sindicalmente.

No eviten lo que tenemos que hacer. ¿Si no ahora, cuando? ¿Si no nosotros, quiénes? El momento nunca es el perfecto, pero ese tiempo es ahora.

Al concluir, les deseo que el nuevo año les brinde tiempos prósperos. Que Nuestro Señor les bendiga a ustedes y a los suyos durante esta temporada navideña y durante todo el nuevo año.